

Protokół Nr 68/2020
z posiedzenia Zarządu Powiatu w Rypinie
z dnia 10 lutego 2020 r.

Osoby uczestniczące:

Jarosław Sochacki – Starostwa Rypiński
Piotr Czarnecki – Wicestarosta
Monika Kalinowska – Członek Zarządu
Piotr Makowski – Członek Zarządu
Paweł Sobierajski – Członek Zarządu
Joanna Fabiszewska – Skarbnik Powiatu
Aleksandra Błaszczak – Sekretarz Powiatu

oraz:

Anna Wilkanowska – p.o. Dyrektora SP ZOZ w Rypinie
Marek Bruzdowicz – Z-ca dyrektora ds. medycznych SP ZOZ w Rypinie

Porządek posiedzenia:

1. Otwarcie:
 - a) przyjęcie porządku obrad,
 - b) przyjęcie protokołu.
2. Omówienie trudnej sytuacji finansowej SP ZOZ w Rypinie oraz planów naprawczych.
3. Omówienie zakresu prac niezbędnych do wykonania w związku z rozbudową ZS nr 2 w Rypinie.
4. Wnioski ZS nr 1 i ZS nr 2.
5. Zakończenie.

Ad. 1

Przewodniczący Zarządu Powiatu Jarosław Sochacki powitał wszystkich uczestniczących w posiedzeniu. Zaproponowany porządek obrad przyjęto bez uwag. Protokół z posiedzenia Zarządu Powiatu nr 67/2020 przyjęto bez uwag.

Ad. 2

Przewodniczący Zarządu Powiatu Jarosław Sochacki podziękował pani Annie Wilkanowskiej i panu Markowi Bruzdowiczowi za podjęcie trudu dalszego kierowania SP ZOZ w Rypinie w bodajże najtrudniejszym momencie jego istnienia oraz próby wprowadzenia działań naprawczych służących uratowaniu rypińskiego szpitala i przywróceniu mu dawnego poziomu. Jednocześnie pan Starosta powitał pana Marka Bruzowicza po kilkuletniej nieobecności w rypińskim szpitalu i zapewnił, że w tym duecie dyrektorskim upatruje szans uzdrowienia sytuacji SP ZOZ w Rypinie.

Pan Starosta poinformował pozostałych członków Zarządu, że nadal trwają poszukiwania zespołu chirurgów, którzy podjęliby pracę w SP ZOZ w Rypinie. W tej sprawie podjęte są konsultacje za pośrednictwem Dyrektora NFZ z lekarzami z Warszawy i Łodzi, przedstawicielami uczelni medycznych i Wojewodą. Nadal jednak brak wiążących konkretów w tej sprawie. Pozyskanie zaś zespołu chirurgów, jedna osoba nie rozwiązuje bowiem problemu, jest warunkiem dalszego funkcjonowania oddziału chirurgii w rypińskim szpitalu.

Pani dyrektor Wilkanowska krótko przedstawiła stan finansów szpitala. Poinformowała, że w miniony piątek zapłaciła zaległe wynagrodzenia lekarzom za II połowę listopada 2019 r. Nadal nie uregulowane pozostają wynagrodzenia dla lekarzy za grudzień 2019 r. w wysokości 664.457,63 zł. Należności kontraktowe za styczeń 2020 r. znane będą dopiero około 15 lutego br. ale według przewidywań pani dyrektor będą wyglądały podobnie jak w m-cu grudniu. Dążeniem dyrekcji jest uzyskanie bieżącej płynności w zakresie wypłaty wynagrodzeń kontraktowych lekarzom. W ocenie pani dyrektor powstrzymałoby to lekarzy przed podejmowaniem decyzji o odejściu z pracy w SP ZOZ w Rypinie. Kontrakty pielęgniarskie, fizjoterapeutów i ratowników medycznych są wpłacane razem z wynagrodzeniami. Jeśli nie uda się pozyskać zespołu chirurgów z dniem 1 marca, tj. z dniem odejścia dotychczasowego zespołu, działalność oddziału nie zostanie zawieszona. NFZ zostanie poinformowany o czasowym zawieszeniu czynności wykonywania usług medycznych na oddziale, do czasu pozyskania zespołu chirurgów. Pozwoli to zachować kontrakt. Nie mniej jednak pozyskanie chirurgów jest konieczne. W najbliższym czasie będą trwały analizy w jakim zakresie można utrzymać oddział chirurgii, oddział wewnętrzny, oddział ortopedii, oddział długoterminowej opieki lekarskiej, a także czy możliwe będzie utrzymanie oddziału dziecięcego, dla którego kontrakt jest bardzo mały, a koszty utrzymania bardzo wysokie. Pani dyrektor przewiduje, że styczeń br. zamknie się stratą na aktualnym poziomie, ponieważ do budżetu szpitala nie wpłynęły żadne dodatkowe środki. Wysokość kontraktu na 2020 r. będzie znana na przełomie marca i kwietnia br.

Pan Starosta poinformował, że trwają rozmowy z dyrektorem NFZ o przypadku zamknięcia oddziału ginekologii i położnictwa w rypińskim szpitalu. Trwają także rozmowy dotyczące kary nałożonej przez NFZ. Szpital odwoła się od tej decyzji. Jest spora szansa na zmniejszenie jej poziomu.

Pan dyrektor Bruzdowicz podziękował za zaufanie, jakim obdarzył go Zarząd Powiatu. Przypomniał, że poświęcił rypińskiemu szpitalowi 24 lata, podczas których dokonywały się ogromne zmiany w samej strukturze służby zdrowia jak i samym rypińskim szpitalu. Sprzedano wówczas m. in. ośrodki zdrowia, mieszkania zakładowe i tak pozyskane fundusze zainwestowano w modernizację ówczesnego szpitala. Dziś naprawa SP ZOZ w Rypinie będzie polegała niestety na burzeniu pewnego schematu organizacji szpitala, która nie przestaje do aktualnych warunków ekonomicznych. Będą to działania trudne i budzące sprzeciw zarówno pracowników szpitala jak i mieszkańców powiatu. Należy znaleźć złoty środek między rachunkiem ekonomicznym a oczekiwaniami społecznymi. Nie ma jednak możliwości, by w aktualnych warunkach ekonomicznych utrzymać archaiczną strukturę organizacyjną. Także demografia wymusza zamknięcie oddziału położniczego, noworodkowego i ginekologicznego, być może także dziecięcego. W ocenie pana Dyrektora

szpitale powiatowe mogą liczyć najwyżej na 5% wzrost ryczaftu na usługi medyczne. Trzeba więc przystąpić do likwidacji tych elementów, które są nierentowne. Te działania pozwoliłyby zwiększyć obrót w obrębie tych funkcji, które pozostały i poprawić ich wyniki finansowe. Należy również dokonać wnikliwej analizy struktury zatrudnienia, gdyż nastąpił znaczny wzrost w tym zakresie od 2016 r. Także przeanalizować należy zakres usług, które zostały zlecone na zewnątrz, np. sprzątanie (kontrakt 2 mln zł rocznie), żywienie, pranie. Być może część tych usług może wrócić do szpitala, inne mogą być zlecone jednostkom organizacyjnym powiatu lub innym podmiotom, na korzystniejszych niż dotychczasowe warunkach. Także te usługi, które pozostały w szpitalu, być może powinny zostać zlecone na zewnątrz. W ocenie pana dyrektora analiza powinna potrwać około miesiąca, maksymalnie pierwszy kwartał. W drugim kwartale powinny rozpocząć się działania zmierzające do naprawy sytuacji. Wiele zależy od decyzji NFZ. Priorytetem będzie utrzymanie chirurgii, ponieważ chirurgia i ortopedia są gwarantem utrzymania bloku operacyjnego. Jeśli nie uda utrzymać się chirurgii nie oznaczać to będzie likwidacji szpitala, ale dodatkowo skomplikuje jego sytuację.

Skoncentrować należy się na tych oddziałach, które pozostają w szpitalu: wewnętrznym, ZOL (zwiększyć liczbę łóżek do 50 szt.), hospicjum, rehabilitacja, ortopedia. Okulistyka w aktualnym zakresie nie może być utrzymana. Ponieważ zapotrzebowanie na zabiegi okulistyczne jest bardzo duże, należy dążyć do zwiększenia zakresu usług oraz częstotliwości ich wykonywania z 2 dni w miesiącu do np. 20 dni. Wtedy utrzymanie okulistyki w rypińskim szpitalu miałyby uzasadnienie zarówno ekonomiczne jak i medyczne.

Pan Wicestarosta zaapelował, by zamknięcie oddziału dziecięcego rozważać w ostatniej kolejności. Pan dyrektor zapewnił, że przy likwidacji położnictwa i oddziału noworodków fundusze kierowane dotychczas do tych oddziałów mogą być przekierowane na oddział dziecięcy. Konieczne jest także pozyskanie lekarza pediatry do przychodni, ponieważ brak lekarza pediatry spowodował zmniejszenie liczby podopiecznych objętych opieką poradni „Przy Szpitalu” w 2019 r. z 9400 dzieci w styczniu do 9000 na koniec roku.

Pani dyrektor Wilkanowska zapewniła, że trwają rozmowy z dwoma lekarzami pediatrami gotowymi od połowy 2020 r. podjąć pracę w przychodni. Na dzień dzisiejszy za wcześnie jednak uznać to za pewnik.

Pan dyrektor Bruzdowicz zwrócił jednak uwagę, że problemy finansowo-kadrowe dotyczą także szpitali w ościennych powiatach. Być może należy w przyszłości podjąć rozmowy w celu utworzenia konsorcjum kilku szpitali, które zapewniłoby możliwość funkcjonowania wszystkim szpitalom i specjalizowaniu się każdego z nich w konkretnych usługach medycznych.

Pan Starosta poprosił o zorganizowanie w dniu dzisiejszym spotkania z kadrą kierowniczą oraz przedstawicielami związków SP ZOZ w celu przedstawienia im planowanych działań naprawczych.

Pan Sobierajski zaapelował, by wystosować jasny i czytelny komunikat medialny, że nowy zespół dyrektorski, z całkowitym poparciem Zarządu Powiatu, podejmuje próby uzdrowienia sytuacji w rypińskim szpitalu. Starosta Rypiński zobowiązał się do zwołania konferencji w najbliższy czwartek poświęconej sytuacji SP ZOZ w Rypinie.

W celu realizacji programu naprawczego rozważyć należy bieżące działania, tj. prośbę pana Jana Rejsa o sprzedaż działki nr 766/1 i 765/9 i wydzierżawienie części gruntu na parkingu pod działalność handlową dla podmiotu z branży mięsnej. W ocenie pana dyrektora Bruzdowicza wspomniane działki można przekazać panu Rejsowi, gdyż nie stanowią one ważnego elementu infrastruktury szpitala, ale nie w formie sprzedaży lecz zamiany na inny fragment gruntu, będący aktualnie własnością spółki należącej do pana Rejsa. Działanie to miałoby wymierne korzyści dla szpitala i porządkowałoby układ gruntów wokół szpitala. Usytuowanie punktu handlowego – Budki z wędlinami - wymaga szerszej analizy. Źródeł dodatkowych dochodów dla szpitala upatrywać można także w wprowadzeniu odpłatności za parking przy szpitalu lub wykorzystanie pomieszczeń po dawnym składzie opały na np. podziemny parking. Pilnej interwencji wymagałby również temat rozbudowy oddziału rehabilitacji. W ocenie dyrektora Bruzdowicza nie jest on możliwy do zrealizowania w aktualnej koncepcji. Należy zastanowić się nad wykorzystaniem w tym celu pomieszczeń po byłej kotłowni. Pan Starosta poinformował, że prowadzone są konsultacje w tym temacie z Urzędem Marszałkowskim.

Ad. 3

Pan Wicestarosta przedstawił stan prac budowlanych na terenie Zespołu Szkół nr 2 w Rypinie. W trakcie rozbudowy szkoły wynikły potrzeby przeprowadzenia prac, które nie były uwzględnione w pierwotnym zakresie, tj.

1. remont klatki schodowej (koszt 9650,00 zł netto),
2. prostowanie ścian (koszt 4100,00 zł netto),
3. naprawa starej elewacji i ujednolicenie z nową (koszt 4500,00 zł netto)
4. oraz skucie starych posadzek i położenie nowych (koszt 8700,00 zł netto).

W ocenie inspektora nadzoru pana Marka Kiedrowskiego zadanie nr 2 i 3 powinny być wykonane w ramach zawartej z firmą WIKSBUD umowy. Także zadanie nr 4 mieści się w zakresie ww. umowy. Zadanie nr 1 realizowane musi być z funduszy ZS nr 2. Pani Skarbnik zaleciła, by Dyrektor ZS nr 2 zwrócił się do Zarządu Powiatu o środki na zadanie nr 1, gdyż aktualnie nie ma środków zabezpieczonych na ten cel. Zarząd Powiatu wyraził zgodę na realizację zadań 1,2,3. Natomiast w zakresie zadania nr 4 pan Starosta poprosił jeszcze o konsultację, czy mieści się ono w ramach zawartej z firma WIKSBUD umowy.

Ad. 4

Dyrektorzy ZS nr 2 i ZS nr 1 złożyli do Zarządu Powiatu wnioski o wyrażenie zgody na prowadzenie dziennika elektronicznego dla:

1. ZS nr 1 od dnia 10.02.2020 r.
2. ZS nr 2 od dnia 01.09.2020 r.

Dyrektor PCOO pani Katarzyna Szczęsny poinformowała Zarząd, że wnioski sporządzone zostały nieprawidłowo. W związku z powyższym wnioski nie zostały rozpatrzone.

Ad. 5

Starosta Rypiński Jarosław Sochacki podziękował za udział w posiedzeniu. Na tym protokół zakończono i podpisano.

Starosta Rypiński

Jarosław Sochacki

Protokołowała

Aleksandra Błaszczak

